



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA (EPE)

CNPJ: 06.977.747/0001-80

COMPANHIA FECHADA

**ATA DA 850ª REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA,
REALIZADA NO DIA 24 DE OUTUBRO DE 2025**

Aos vinte e quatro dias do mês de outubro do ano de dois mil e vinte e cinco, às quatorze horas e dez minutos, por videoconferência, aprovada pelo colegiado, reuniu-se a Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), secretariada por mim, CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA, Secretária-Geral. Participaram o Presidente THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO e os Diretores CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO, REINALDO DA CRUZ GARCIA e THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA. Ausente a Diretora HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES, por afastamento ao exterior. Foram convidados para participar da reunião a Chefe de Gabinete FERNANDA CORRÊA FERREIRA, o Consultor Jurídico BRUNO ABREU BASTOS e a Analista ISABELLA ARAÚJO SEGAL.

ABERTURA E VERIFICAÇÃO DE QUÓRUM.

Diante da participação da maioria dos membros, restou configurado o atendimento do quórum estatutário. Assim, o Presidente Thiago Prado cumprimentou os participantes e declarou aberta a reunião.

APROVAÇÃO DE ATA.

Foram aprovadas as atas das 847ª, 848 e 849ª reuniões da Diretoria Executiva.

ASSUNTO GERAL EXTRAORDINÁRIO.

(1) Apresentação sobre Previdência Complementar. Foram convidadas a Superintendente de Gestão de Pessoas, Higia Martins, a Assessora da Diretoria, Sylvia Bulcão, e a Representante da Eletrobras, Aline Braz Miranda Sá. O Diretor Carlos Cabral contextualizou a matéria. Aline Miranda apresentou o Projeto de Otimização da Previdência Complementar, trazendo um panorama do cenário atual dos fundos de pensão e a estrutura dos órgãos estatutários da EletrobrasPrev, incluindo as condições de elegibilidade das diretorias, a formação do Conselho Deliberativo e do Conselho Fiscal, bem como os comitês existentes. A Diretoria esclareceu dúvidas, determinando à SGP e à ASCOM que providenciem uma comunicação aos empregados sobre o plano de previdência. Ato contínuo, as convidadas se retiraram.

RESOLUÇÕES.

(1) PRD nº 111/2025 – Plano de Contratação Anual (PCA) - Exercício de 2026. Matéria retirada de pauta.

(2) PRD nº 112/2025 – Requalificação de 01 (uma) vaga do perfil “Analista de Pesquisa Energética – Gás e Bioenergia” para “Analista de Pesquisa Energética – Gás e Bioenergia – Bioenergia. Foi convidada a Assessora da Diretoria Aline dos Santos. Após discussões, a Diretoria Executiva RESOLVEU: **RD nº 01/850ª:** a) Requalificar a vaga do cargo de 01 (uma) vaga do perfil “Analista de Pesquisa Energética – Gás e Bioenergia”, que ficará disponível, para Analista de Pesquisa Energética – Gás e Bioenergia – Bioenergia a partir de 24/10/2025, alterando a composição do Quadro de Pessoal da EPE; b) Convocar, a partir de 24/10/2025, o próximo candidato do 9º concurso público da área de atuação de Recursos Energéticos; e c) Determinar à Diretoria de Gestão Corporativa que adote as providências necessárias à efetivação desta Resolução.

ASSUNTOS GERAIS.

(1) Plano de Longo Prazo (PLP) - Planejamento Estratégico e Plano de Negócios Anual (PNA). Foi convidado o Assessor da Presidência Márcio Costa e o Analista Elzenclever Freitas. Márcio Costa apresentou o mapa estratégico da EPE para o período de 2026 a 2030, incluindo missão, visão, valores, e os eixos e objetivos estratégicos. O Assessor demonstrou as alterações na metodologia de planejamento e acompanhamento dos trabalhos, com a integração do OKR ao mapeamento de processos. Foram expostos os levantamentos realizados pelas equipes no âmbito do replanejamento, comparando os objetivos, resultados-chave e iniciativas de 2025 com o programado para 2026, com destaque para o tema Pessoas, contemplando seleção, onboarding e retenção de talentos. Márcio Costa apresentou o resumo do Plano de Negócios Anual (PNA), destacando os cinco portfólios de ações estratégicas, as principais alterações do PNA 2026 em relação ao PNA 2025, bem como a distribuição das ações por Diretoria e por linha de ação. Em seguida, apresentou a matriz de riscos estratégicos atualizada. Os convidados permaneceram para o próximo ponto da pauta.

(2) Balanço dos Indicadores Anual 3º/Trimestre. Márcio Costa apresentou a performance média das ações estratégicas do PNA 2025, com base no monitoramento do 3º trimestre, destacando o comparativo em relação ao 2º trimestre. O Assessor expôs os resultados consolidados por performance das ações e por portfólio, evidenciando a evolução entre os períodos avaliados, além do desempenho por Diretoria. Foi apresentado o monitoramento dos OKRs do 3º trimestre, com a distribuição das iniciativas por Diretoria, bem como o acompanhamento dos riscos estratégicos, incluindo mapa de calor. Elzenclever Aguiar complementou com as principais considerações relacionadas aos riscos estratégicos. A Diretoria esclareceu dúvidas e, em seguida, os convidados se retiraram.

ENCERRAMENTO.

Por fim, às dezesseis horas e quarenta e cinco minutos, o Presidente agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a 850ª reunião da Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE). Assim, eu, Cynthia de Almeida, lavrei a presente ata que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos membros da Diretoria participantes e por mim.

(Assinado Eletronicamente)

THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO
CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO
REINALDO DA CRUZ GARCIA
THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA
CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA



Documento assinado eletronicamente por **CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA**, Secretária-Geral, em 05/11/2025, às 11:47, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO**, Presidente, em 06/11/2025, às 09:59, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **REINALDO DA CRUZ GARCIA**, **Diretor**, em 07/11/2025, às 09:39, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA**, **Diretor**, em 07/11/2025, às 15:25, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Eduardo Cabral Carvalho**, **Diretor**, em 19/11/2025, às 17:27, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://epe.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0021433** e o código CRC **6A7C82BF**.

Praça Pio X, n. 54 – 5º andar, Centro - Rio de Janeiro – RJ – CEP: 20091-040 Tel.: (21) 3512-3100
Site: www.epe.gov.br